

Wer hinter
Ihrer
Sanierung
steht.



Stefan Fattinger



Heimo Kniechtl

Oft sind
es die
verborgenen
Dinge, die
entscheiden.



SANIERUNGS
CENTER

8010 Graz
Schubertstraße 62
T 0316/3637 0
office@bfp-graz.at
www.bfp-graz.at



SANIERUNGS
CENTER

1

Krisen-Check/ Kurzd Diagnose



Der Sache auf den Grund gehen.

Unser First-Check gibt Aufschluss über die Situation des Unternehmens. In allen Krisenszenarien ist „richtiges“ Handeln mit einer gründlichen Ursachenforschung verbunden. Anhand von Fakten lässt sich die Art und Ursache der Situation definieren und eine Auswertung erstellen. Die Folge: ein Rating kann die Situation umreißen und das Krisenstadium bewerten.

- Analyse Hard Facts
- Wesentliche Kennzahlen aus Jahresabschluss
- Rating
- Qualitative Fragen zu den einzelnen Krisenstadien (Strategische Krise, Ertragskrise, Kapitalkrise, Liquiditätskrise)
- Auswertungen und Zuordnung zu Krisenstadium

2

Strategie-Preview



Ein Einblick mit Folgen.

Es hilft nicht sich länger etwas vorzumachen. Ein erster Strategie-Preview anhand von Daten und Fakten zeigt auf, wo akuter Handlungsbedarf besteht. Gerade in den Bereichen Produktivität, Marktwachstum, Marktanteil, Kundennutzen, -struktur, Innovationsrate kann aufgrund empirischer Erfahrungswerte eine klare Stärken-/Schwächen-Auswertung erfolgen. Verbesserungspotenziale werden visualisiert und bilden so die Basis für weitere Schritte.

- Informations-Checkliste
- Auswertung Hard Facts
- Persönliches Interview zu qualitativen Ausprägungen
- Grafische Auswertung

3

Konzept-erstellung



Ab jetzt mit Konzept!

Die Beratung im Sanierungsprozess und Erarbeitung von Konzepten führt letztendlich zu jenen Handlungen, die eine nachhaltige Gesundung des Unternehmens ermöglichen sollen.

Eine intensive Vor-Ort-Analyse soll die Verlustursachen aufzeigen und die entsprechenden Sanierungsmaßnahmen einleiten.

- Bilanz- und Finanzanalyse
- Working-Capital-Analyse
- Marktanalyse
- Potenzialanalyse
- Analyse der Verlustquellen
- Quick-Win-Analyse
- Szenario-Simulationen
- Integrierte Planungsrechnung
- Liquiditätsplan (direkt)

4

Umsetzungs- begleitung



Begleiten bedeutet mehr als betreuen!

Was hilft das beste Konzept, wenn es in der Schublade verschwindet oder nicht entsprechend umgesetzt oder gelebt wird! Unsere Erfahrung in der Umsetzungsbegleitung hat gezeigt, dass die Ausstattung des Beraters mit Umsetzungskompetenzen sowie Handlungsvollmachten bis hin zur Bestellung eines Geschäftsführers auf Zeit, jene Erfolge im Unternehmen garantieren, die einen erfolgreichen Turn-around ausmachen.

- Begleitung bei der Umsetzung von Konzepten
- Umsetzungs-Controlling
- Unterstützung des Managements
- Übernahme von Managementverantwortung (Interims-GF)
- Ansprechpartner für Kreditgeber